

## 令和 2 年度事業の実績報告

学園寄附行為第 34 条第 2 項に基づき令和 2 年度事業の実績について報告する。

(概要)

当学園は、平成 31 年 4 月 1 日をもって、学園名を「矢谷学園」から「鳥取学園」に改め、鳥取県東部地域における私立学校の中心的存在として、一層の発展を目指すこととした。

近年、全国的に人口減少と少子高齢化が進んでいる。また、令和 2 年に入り、世界的規模で新型コロナウイルスが蔓延し始め、特に、4 月中旬から 5 月中旬までの間、全国すべての都道府県に緊急事態宣言が発令された。

このような厳しい人口減少と少子高齢化の中で、新型感染症の蔓延状況は現在も続いているところであり、今後とも、当学園にとって、園児や生徒の安定的確保等、学校運営に一層の厳しさが見込まれる。

- (1) 高校においては、平成 28 年度からの耐震改築工事が進み、令和元年度には城北アリーナ、城北横丁、人工芝グラウンド、特別教室棟が、令和 2 年度には、多目的ホール棟、外構工事が竣工した。令和 3 年 3 月には、新校舎完成記念式典を開催した。このように教育環境の整備が進む一方で、教育内容の充実と相まって令和 3 年 4 月の生徒の確保は順調であった。
- (2) 幼稚園では近年園児の減少傾向が続いており、危機的な状況である。このような中、第三幼稚園園舎の全面改築を行うため、令和 2 年度に基本・実施設計を完了した。令和 3 年度に入り全面改築工事に着手し、令和 4 年度に竣工予定としている。今後の鳥取市内全体の幼児減少などを見極めつつ、老朽化した園舎の環境改善・運営の方法など、将来を見据えて、鳥取幼稚園のあり方を抜本的に検討することが急務となっている。
- (3) 鳥取城北日本語学校では、令和元年度に第一期生として 17 名、令和 2 年度には第二期生として 55 名の留学生を受け入れた。令和 2 年度は新型コロナウイルス感染症にかかる国の入国制限措置により留学生の入国が大幅に遅れ、入学式を同年 11 月に実施し、卒業式は令和 3 年 6 月実施予定となった。令和 3 年度の第三期生の入学時期は不透明な状況が続いている。各年度とも定員 100 名を大幅に下回る状況が続いており、赤字経営が続いている。今後、留学生の確保と

ともに、鳥取市などの関係機関の協力を得ながら就職先の開拓に一層力を入れ、経営改善を図っていく必要がある。

(4)新型コロナウイルス感染症の蔓延は、当学園の経営環境に大きな影響を及ぼしている。高校の始業は大幅に遅れた上に再休校を余儀なくされ、幼稚園では登園自粛が求められた。日本語学校では、全国的な経済活動の制限や停滞により企業による人材受け入れ控えの傾向が見られ、求人開拓活動は困難を極めた。

(5)今後、ウィズ・コロナの時代を迎え、学校生活、部活動、寮での過ごし方、各種行事など多方面にわたり、科学的な根拠に基づいた防疫体制の確立と、感染者発生の場合の危機管理体制の強化を図っていく必要がある。

以上のとおり、厳しい経営環境と不確実、不透明な情勢の中ではあるが、建学の精神に則り、積極的かつ個性的で魅力ある学園運営に努めた。

(学校法人鳥取学園寄附行為)

第34条第2項 理事長は、毎会計年度終了後2カ月以内に、決算及び事業の実績を評議員会に報告し、その意見を求めなければならない。

(学校法人鳥取学園事務決裁規則)

第3条 理事会は、学園の業務について、次に掲げる事項を議決する。

(9) 決算の承認

## 1. 事業実績 (学園全体)

(1) 名 称 学校法人 鳥取学園

主たる事務所の住所 鳥取市西品治 848 番地

電話番号 (0857) 23- 0602

(2) 法人成立 昭和 38 年 3 月 28 日

(3) 目 的 教育基本法及び学校教育法に従い学校教育を行い豊かな人間性を涵養し、社会に貢献する有意な人材を育成する。就学前教育、保育等の総合的な提供の推進に関する法律に従い、幼児期の教育・保育を行い、生涯にわたる人格形成の基礎を培う。

## (4) 設置校

区 分	開 校	知事認可日	備 考
鳥取城北高校	昭和 38 年 4 月	昭 38. 3. 12	—
認定こども園 鳥取第一幼稚園	昭和 30 年 6 月 平成 30 年 4 月	昭 30. 6. 7 平 30. 4. 1	平成 30 年度から幼稚園型 認定こども園に移行
認定こども園 鳥取第二幼稚園	昭和 41 年 4 月 平成 26 年 4 月	昭 41. 4. 6 平 26. 3. 31	平成 26 年度おひさま保育園設置 認定こども園に移行
認定こども園 鳥取第三幼稚園	昭和 43 年 4 月 平成 30 年 4 月	昭 43. 3. 13 平 30. 4. 1	平成 30 年度から幼稚園型 認定こども園に移行
認定こども園 鳥取第四幼稚園	昭和 53 年 4 月 平成 24 年 4 月	昭 53. 2. 27 平 24. 3. 30	平成 24 年度はっぴい保育園設置 認定こども園に移行
認定こども園 鳥取第五幼稚園	昭和 55 年 4 月 平成 30 年 4 月	昭 55. 1. 12 平 30. 4. 1	平成 30 年度から幼稚園型 認定こども園に移行
鳥取城北日本語学校	平成 31 年 4 月	平 29. 11. 16	平成 31 年 2 月 20 日に、法務省 から留学生受入校として適合す る旨の告示

## (5) 学生・生徒・園児数の状況 (令和 3 年 5 月 1 日現在) (単位：人)

学校名	29 年度	30 年度	令和元年度	令和 2 年度	令和 3 年度
鳥取城北高等学校	1, 070	1, 111	1, 058	1, 129	1, 150
認定こども園 鳥取第一幼稚園	226	222	203	169	157
認定こども園 鳥取第二幼稚園	307	285	288	275	274
認定こども園 鳥取第三幼稚園	103	91	79	88	94
認定こども園 鳥取第四幼稚園	339	315	327	295	273
認定こども園 鳥取第五幼稚園	102	96	90	81	68
認定こども園 計	1, 077	1, 007	987	908	866
鳥取城北日本語学 校	-	-	17	55	28
合 計	2, 147	2, 118	2, 062	2, 092	2, 044

## (6) 建学の精神

学校法人鳥取学園は、「社会をつくるのは人であり、人をつくるのは教育である。そして社会の発展の基礎は教育にある」との認識の上に立ち、教育を通して社会に貢献することを使命とする。

特に人間形成の基礎を育む幼稚園教育、人間性の一層の伸長と人格の陶冶を図る高等学校教育を重視し、それぞれの教育目標を具現化するために鳥取幼稚園、鳥取城北高等学校を設置する。

また、地域社会の要請に応えるために鳥取城北日本語学校を設置する。  
平成31年4月には、法人名称を矢谷学園から鳥取学園に変更し、法人の一層の発展を目指すこととした。

## (7) 学校法人の沿革

### 昭和

- 24年10月 財団法人鳥取ドレスメーカー女学院設置
- 30年4月 鳥取幼稚園開園
- 38年3月 学校法人矢谷学園 設立認可  
理事長 矢谷 允之
- 4月 鳥取城北高等学校開校（普通科・商業科・家庭科）
- 41年4月 鳥取第二幼稚園 設置認可
- 43年3月 鳥取第三幼稚園 設置認可
- 4月 鳥取城北高等学校 家庭科を廃止し商業科に商業家庭コースを設ける
- 51年4月 鳥取城北高等学校 専攻科設置
- 53年2月 鳥取第四幼稚園 設置認可
- 55年1月 鳥取第五幼稚園 設置認可
- 63年11月 鳥取情報処理専門学校 設置認可

### 平成

- 2年3月 財団法人鳥取ドレスメーカー女学院解散
- 16年3月 鳥取城北高等学校 専攻科廃止
- 22年4月 鳥取情報処理専門学校を専門学校鳥取情報経理学院に名称変更
- 24年3月 はっぴい保育園 設置認可
- 25年4月 理事長 山根 昌弘
- 26年3月 専門学校鳥取情報経理学院 閉校  
おひさま保育園 設置認可
- 29年11月 鳥取城北日本語学校 設置認可
- 30年3月 鳥取幼稚園の全園が認定こども園化
- 4月 理事長 石浦 外喜義
- 31年4月 法人名称を鳥取学園に変更  
鳥取城北日本語学校 開校

### 令和

- 3年3月 新校舎完成記念式典開催

(8) 役員等 (令和3年4月1日現在)

① 理事 (寄附行為第6条 8人以上15人以内)

	職務	氏名	就任年月日	勤務	主な現(元)職
1	理事長	石浦 外喜義	(24.5.30) 3.4.1	常勤	鳥取城北高校校長
2	常務理事	林 喜久治	(26.9.25) 31.4.1	常勤	元鳥取大学理事・副学長
3	理事	油野 利博	30.7.27	非常勤	鳥取城北日本語学校校長 鳥取大学名誉教授
4	理事	西村 岩雄	3.4.1	常勤	鳥取城北高校副校長
5	理事	西本 誠	2.5.28	常勤	鳥取城北高校教頭
6	理事	田村 雅子	3.5.31	常勤	認定こども園鳥取第一幼稚園長
7	理事	青木 真奈美	2.4.1	常勤	認定こども園鳥取第四幼稚園長
8	理事	金井 哲治	(26.7.12) 31.4.1	非常勤	元スギホールディングス㈱常勤監査役

注) 就任年月日の( )内は、当初の理事就任年月日

② 監事 (寄附行為第6条 2人)

	職務	氏名	就任年月日	勤務	主な現(元)職
1	監事	花房 幸範	(26.9.30) 31.4.1	非常勤	アカウンティングワークス㈱ 代表取締役(公認会計士)
2	監事	池上 勝治	(26.12.22) 31.4.1	非常勤	元智頭急行(株) 代表取締役社長

注) 就任年月日の( )内は、当初の監事就任年月日

③ 役員待遇者

	職務	氏名	就任年月日	勤務	主な現(元)職
1	スーパーバイザー	中江 康人	(28.4.1) 31.4.1	非常勤	AOI TYO Holdings (株)代表取締役社長 (株)シーセブソフアサ 取締役
2	スーパーバイザー	山内 三郎	30.7.27	非常勤	(株)リテールサポート社長
3	スーパーバイザー	淀川 忠明	3.2.26	非常勤	(公財)日本相撲連盟加盟団体 九州相撲連盟理事長 福岡県相撲連盟理事長
4	スーパーバイザー	角 久仁夫	3.4.23	非常勤	明治大学端艇部前監督 鳥取県ボート協会 特別アド バイザーコーチ
5	アンバサダー	横綱 白鵬 翔	(27.2.20) 3.2.20	非常勤	横綱

注) 就任年月日の( )は当初の就任年月日

#### ④ 理事会の開催状況

	開催日	主な議題等
1	2. 4. 24	学園評議員推薦・鳥取城北日本語学校学則一部改正・5月1日付基幹人事
2	2. 5. 28	令和元年度 決算及び事業実績並びに監査報告・学園評議員の選任・令和2年度5月補正予算(案)・学園評議員の推薦・選任
3	2. 6. 26	第三幼稚園改築事業設計業務委託契約の締結・独立監査人報告・令和元年度監事監査報告への対処方針
4	2. 7. 31	城北高校校舎改築事業計画の一部変更・鳥取第五幼稚園園児送迎バス車両のリース契約の締結・傷害保険への役員の加入
5	2. 8. 28	鳥取第五幼稚園送迎バスリース契約の締結・日本語学校の当面の対応について・鳥取学園経営分析主要指標・鳥取第三幼稚園進入路拡幅工事
6	2. 9. 25	令和2年度9月補正予算(案)・学園評議員(職員)の推薦・新型コロナウイルス感染症の県内の状況・日本語学校の当面の対応について・鳥取第三幼稚園改築構想の変更・鳥取学園経営分析主要指標
7	2. 10. 19	第三幼稚園改築基本設計と収支シミュレーション・組織運営に関する規則の一部改正・園務システム、校務システム運用状況・日本語学校の当面の対応について
8	2. 11. 27	令和3年度予算編成の方針(案)・鳥取城北日本語学校学則の一部変更、建設工事請負変更契約の締結(城北高校校舎・体育館耐震工事、鳥取第一幼稚園便所改修)・基幹人事、鳥取幼稚園令和3年度募集計画、日本語学校の最近の動きと当面の対応・令和2年度12月補正予算(案)・令和3年度当初予算(案)・学園システムについて
9	2. 12. 18	令和2年度12月補正予算(案)・任期満了となる役員待遇者について・令和3年度当初予算主要事業(案)・教職員の服務に関する規則・教職員等の給与に関する規則について
10	3. 1. 29	三園駐車場整備工事の入札の状況・令和3年度各所属運営方針・令和3年度城北高校志願状況・第三幼稚園園舎改築工事設計業務委託変更契約・日本語学校3期生の見込みと経営見通し・令和3年度当初予算主要事業・令和2年度決算見込み・第三幼稚園実施設計・生徒、園児確保のための学園職員等への優遇制度
11	3. 2. 26	日本語学校の最近の動き・校舎改築記念式典次第・服務規則の一部改正・基幹人事・スーパーバイザーの委嘱・令和3年度当初予算(案)の概要・令和3年度当初予算主要事業要求書・第三幼稚園改築事業収支シミュレーション・学園職員等への優遇制度・鳥取学園中期計画(素案)
12	3. 3. 18	令和3年度当初予算(案)(含主要事業)・令和2年度3月補正予算(案)・城北高校授業料等減免規則の一部改正・鳥取学園組織運営に関する規則の一部改正・理事の選任・鳥取学園理事長及び理事長職務代理の選任・城北高校新校舎完成記念式典について・第三幼稚園実施設計・日本語学校の最近の動き

⑤ 評議員(寄附行為第19条 令和3年4月1日現在)

		氏名	就任年月日	主な現職
1号(職員) 理事会推薦 (評議員会選任)	1	西村 岩雄	31.4.1	鳥取城北高校副校長
	2	加藤 陽子	2.5.28	鳥取城北高校事務室長
	3	西本 誠	2.5.28	鳥取城北高校教頭
	4	安藤 章夫	2.9.25	鳥取城北高校主幹教諭
	5	浦島 洋文	30.5.31	鳥取城北高校教諭
	6	田村 雅子	30.5.31	認定こども園第一幼稚園 園長
	7	花岡 佑子	2.5.28	認定こども園第三幼稚園 教務主任
	8	北村 由紀子	1.5.31	認定こども園第四幼稚園 副園長
	9	吉本 尚	1.5.31	鳥取城北日本語学校教諭
	10	山田 健二	31.4.1	鳥取城北高校教諭
2号(卒業生) (理事会選任)	11	谷口 洋一	31.4.1	株式会社谷口工務店代表取締役
	12	佐々木 重行	31.4.1	
	13	砂田 典男	31.4.1	鳥取市議会副議長
3号(学識経験者) (理事会選任)	14	岡田 信俊	30.6.29	有限会社オカダ人形 代表取締役社長、鳥取市議会議員
	15	近藤 剛	1.8.1	鳥取短期大学教授
	16	井伊 美高	2.5.28	鳥取城北高校PTA会長
	17	石井 憲太郎	2.5.28	認定こども園 第一幼稚園 PTA 会長
	18	高木 諒子	2.5.28	認定こども園 第二幼稚園 PTA 会長
	19	奥田 信行	1.5.31	認定こども園 第三幼稚園 PTA 会長
	20	武田 吉弘	1.5.31	認定こども園 第四幼稚園 PTA 会長
	21	池本 祐介	2.5.28	認定こども園 第五幼稚園 PTA 会長
	22	倉本 慎太郎	30.6.29	鳥取市立西中学校教諭
	23	岸本 一洋	30.12.14	株式会社山陰合同銀行 鳥取営業部 次長

⑥ 評議員会の開催状況

	開催日	主な議題等
1	2.5.28	令和元年度決算及び事業実績並びに監査報告・令和2年度5月補正予算(案)・学園評議員の選任・学園理事の選任・新型コロナウイルス感染症への対応

2	2. 9. 25	令和 2 年度補正予算（案）・学園評議員（職員）の選任・認定こども園第三幼稚園の改築構想の変更・第三幼稚園進入路の拡幅工事・日本語学校の当面の対応について・新型コロナウイルス感染症への対応状況
3	2. 12. 18	令和 2 年度 12 月補正予算（案）・任期満了となる役員待遇者について・令和 3 年度当初予算編成の基本方針・日本語学校の最近の動き
4	3. 3. 18	令和 3 年度当初予算（案）（含主要事業）・令和 2 年度 3 月補正予算（案）・第三幼稚園実施設計・城北高校新校舎完成記念式典次第・日本語学校の最近の動き

## (9) 学園全体の取り組み

### ① 学園名の変更

当学園の前身である財団法人鳥取ドレスメーカー女学院が、昭和 24 年 10 月に設立されてから、70 周年の節目を迎える平成 31 年 4 月 1 日をもって、学園名称を「鳥取学園」と改め、今後鳥取県東部地区における私立学校の中心的存在として、一層の発展と飛躍を目指すこととした。

### ② 組織改正

ア 平成 31 年 4 月に法人事務局の内部組織として、新たに管理室を設置し、総務室、会計室の 3 室体制とし、高校の内部組織として新たに働き方改革推進室を設置した。

イ 令和 2 年 12 月に事務局と高校事務室を統合し、名称を「事務局」とするとともに、幼稚園係を設置した。

### ③ 鳥取学園 心の健康づくり計画

厚生労働省「労働者の心の健康の保持増進のための指針」に従って、学園の心の健康づくり活動の具体的方法を定め、教職員の心の健康づくりと活気ある職場づくりに取り組む。（令和 2 年 1 月 1 日施行）

- ・鳥取幼稚園健康講習会「メンタルヘルス研修会」（令和 2 年 11 月 9 日）
- ・高校健康講習会「メンタルヘルス研修会」（令和 3 年 1 月 18 日）
- ・学園講習会（管理職対象）「パワーハラスメント研修会」（令和 3 年 2 月 24 日）

### ④ 情報公開

- ・広報委員会（平成 30. 10 月設置）の開催
- ・学園通信 MIRAI や鳥取学園パンフレットの発行

### ⑤ あいサポート企業（団体）の認定

全ての人が住みやすい社会の実現を目指す「あいサポート運動」に賛同し、県からあいサポート企業（団体）の認定を受けた。（平成 30 年 10 月 26 日）

- ・あいサポート運動推進研修会開催（令和 2 年 12 月 23 日）



⑥ 次世代育成支援対策推進法および女性活躍推進法に基づく一般事業主行動計画

次世代育成支援対策推進法に基づく一般事業主行動計画

第1期 平成 23. 4. 1～平成 28. 3. 31

第2期 平成 28. 5. 1～令和 3. 3. 31

女性活躍推進法に基づく一般事業主行動計画

第1期 平成 30. 2. 1～令和 3. 3. 31

鳥取労働局の指導により、両計画を一体的に策定して1つの計画とした。

計画期間 令和3年5月1日～令和8年4月30日

計画内容

目標1 法制度の周知による意識啓発を推進する。

目標2 管理職に占める女性教職員と男性教職員の割合を均衡させ、維持する。

目標3 有給休暇取得率を向上させ、維持する。

⑦ 鳥取県男女共同参画推進企業認定に基づく取組

(初回認定 平成23年3月1日、更新 平成26年2月28日、  
更新 平成29年3月29日、更新 令和2年3月23日)

- ・母性健康管理のための休暇等に関する規程 平成26年10月1日施行
- ・女性活躍推進法に基づく一般事業主行動計画が、「女性活躍推進企業データベース」に登録された。(令和2年8月25日)

【自主宣言】

- ①学園の教職員が仕事と家庭の両立をしながら働き続けられるような職場環境の充実を図り、女性の働きやすい職場を目指します。
- ②家庭と仕事の両立をしながら働き続けられるようサポートします。  
教職員の積極的な研修の参加などキャリアアップを支援し、女性の働き続けられるような環境の整備。
- ③女性の就業継続のため、育児・介護休業に関する規程等の周知を改めて行う。

【行動計画】

女性の管理的地位に占める女性の割合について現状維持を目指す  
希望する自主研修等の費用の補助等の実施  
育児・介護休業に関する規程等の周知を行い、取得を促進する

2. 事業実績 (施設別)

(1) 鳥取城北高等学校

昭和38年4月の開校から59年経過、質実剛毅の校訓を基底に全日制33学級を編成。平成31年4月から「普通コース」を「研志コース」に名称変更した。ホスピタリティを重視し、生徒・保護者・教師がともに幸せになれる教育をめざし、グローバルスタンダードな視点を持ち、社会に通用する力と豊かな心を育む教育活動を展開した。また、永年にわたる悲願であった新校舎は、平成28年12月に全面改築事業に着工、令和3年3月29日完成記念式典を開催、事業全体が完了した。

## (新校舎建築概要)

建築位置		鳥取市西品治 848 番地					
敷地面積		23,889.57 m <sup>2</sup>					
建物	名称	教室棟	城北 アリーナ	ホール グランデ・ 管理棟	研志棟 (特別教室)	サブ アリーナ (城北横丁) (改修)	城翔アリーナ (剣道場) (改修)
	構造	鉄骨造	鉄筋鉄骨造	鉄骨造	鉄骨造	鉄筋造	鉄筋鉄骨造
	階数	5	3	2	3	2	3
	延床面積 (m <sup>2</sup> )	6,121.16	2,237.35	1,338.66	638.40	958.29	1,920.94
		自転車置場等附属施設を含めた建物全体面積 17,007.24 m <sup>2</sup>					
実地完成	H30.2.28	H30.2.28	R2.11.26	R1.12.25	H31.2.28	R2.2.7	
グラウンド整備	全体面積 8,155 m <sup>2</sup> サッカー場人工芝、外周走路、LED照明、実地完成 R1.8.25						
設計・監理者	米子市皆生 6-1-25 株式会社 あおい総合設計						
工事施工者	松本・平田・八幡特定建設工事共同企業体 代表者 米子市富益町 69-5 株式会社 松本組 代表取締役 喜多村 一彦						
全体工期	平成 28 年 12 月 23 日から令和 3 年 3 月 26 日						
科目				実績額 (千円)			
委託料				190,730			
工事費	一期工事			2,799,047			
	二期工事			504,230			
	三期工事			138,024			
	計			3,441,301			
機器備品費				161,060			
合計				3,793,091			
財源	国・県補助金			676,174			
	借入金			3,050,000			
	寄付金			13,148			
	自己資金			53,769			

※校舎改築事業に財源充当した寄付金以外に、多くの方々より寄付をいただいた。

主な項目	概 要					
学級編成	定員 (人)		生徒数 (令和 2.5/1)		参考 (令和 3.5/1)	
	普通		33cl 1,129 人		32cl 1,150 人	
教職員数 令和 2.5/1 ( )内は、令和 3.5/1	区分	教員	職員	計	合計	
	常勤	81 (81)	16 (15)	97 (96)	125 人	
	非常勤	13 (10)	15 (13)	28 (23)	(119 人)	
学力向上の 取り組み	<ul style="list-style-type: none"> <li>・クリアテスト (志学コース)</li> <li>・チュータリング (志学コース)</li> <li>・城北栄光塾 (無料校内塾)</li> <li>・研志塾 (無料校内塾)</li> <li>・放課後アクティブタイム (学習定着率高揚)</li> <li>・志学受験生合宿</li> <li>・総合型選抜・学校推薦型選抜個別指導</li> </ul>					
保育体験活動	・鳥取幼稚園児とのふれあい学習 経費 24,183 円 (県補助 3/4)					
教育相談事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>・スクールカウンセラー配置 (のべ 3 名)</li> <li>経費 2,119,063 円 (県補助 3/4 最大 600,000 円)</li> </ul>					
寮の設置 運営	<ul style="list-style-type: none"> <li>・城翔第一寮 (H27.3 設置)</li> <li>・城翔第二寮 (R2.5.1 設置)</li> <li>(R2.4 親和寮・誠心寮・常盤寮廃止)</li> <li>・寮生 180 名 内、男：146 名、女：34 名 (令和 2.5/1)</li> </ul>					
学校給食	<ul style="list-style-type: none"> <li>・165,386 食＝県内産 30.4% (R1 年 137,798 食)</li> <li>朝…56,517 食 昼…52,236 食 夜…56,633 食</li> <li>・一般生徒及び教職員を対象とした昼食提販売</li> <li>・ランチルームに絆コーナーを設け、牛丼、カレー、ラーメン、うどん、そば等の販売をフェリースに委託</li> </ul>					
広報活動	<ul style="list-style-type: none"> <li>・高校説明会用 DVD 作成、配布 (6 月～7 月)</li> <li>・オープンスクール (8 月中旬)</li> <li>・学校案内 作成 (8 月上旬)</li> <li>・パンフレット作製 (4 月～6 月)</li> <li>・体験入部 (8 月下旬)</li> <li>・入試説明会 (10 月下旬)</li> <li>・進学相談会 (11 月～12 月：全 5 回)</li> <li>・栄光塾中学生講座 (12 月上旬)</li> <li>・Facebook による情報配信</li> <li>・ケーブルテレビ「部活動ガンバ！」等番組出演</li> <li>・鳥スポニュースでの部活動紹介 (7 月、12 月、3 月)</li> </ul>					
就職内定率	27 年度	28 年度	29 年度	30 年度	元年度	2 年度
	100%	100%	100%	100%	100%	100%
進学率	27 年度	28 年度	29 年度	30 年度	元年度	2 年度
	77.7%	74.0%	76.5%	78.1%	82.9%	79.8%

進学状況		<p>【大学入試合格状況】</p> <p>国公立大学 36名（前年度49名）          鳥取大学 9名、公立鳥取環境大学 6名、島根大学 2名 外          私立大学 202名（前年度216名）          同志社大学3名、関西大学1名、立命館大学5名          関西学院大学4名、国際基督教大学1名、看護系大学6名 外          看護専門学校22名（前年度10名）</p>			
学校評価 (学校運営 の改善)	重点 目標	生徒指導、学習指導を学校運営の両輪として、「鳥取城北生5つの誓い」を実践する。			
	各項目 評価	学力強化	進学指導	就職指導	人権教育
		C (B)	B (B)	A (A)	A (A)
		生徒指導	生徒会	ICT 推進	授業向上
		A (A)	C (B)	A (A)	B (一)
目標達成度合により A>B>C>D で評価 ( ) は令和元年度評価					
部 活 動	運動部	<p>○相撲部</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・わかとり夢の特別大会（県総体代替大会） 団体優勝 個人 軽量級・中量級・重量級・無差別級 優勝</li> <li>・第13回中国高等学校相撲新人大会 団体優勝 個人一年生の部 優勝 個人二年生の部 優勝 個人軽量級・中量級・重量級・無差別級 優勝</li> <li>・立川立飛元日相撲 令和2年度全国高等学校相撲選手権大会 個人優勝 第3位</li> <li>・第72回全国高校相撲新人選手権大会 団体 準優勝 個人 中量級・無差別級 優勝</li> </ul> <p>○野球部</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・第135回秋季中国地区高等学校野球大会 第3位</li> </ul> <p>○ソフトボール部</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・令和2年度わかとり夢の特別大会 優勝</li> <li>・令和2年度鳥取県高等学校ソフトボール新人戦兼第39回 全国高等学校選抜ソフトボール大会鳥取県予選会 優勝</li> <li>・第24回中国高等学校ソフトボール新人大会 第2位</li> </ul> <p>○男女 陸上部</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・令和2年度鳥取県高校総体代替大会鳥取県高校陸上選手権 男子400mH 男子4×400mR、男子走幅跳 男子砲丸投 女子やり投 優勝</li> <li>・令和2年度第63回鳥取県高校新人陸上競技大会 男子400mH 男子走幅跳 女子走幅跳 優勝 男子総合優勝 男女総合優勝</li> <li>・令和2年度中国新人陸上競技大会 男子400mH 3位</li> </ul> <p>○男子駅伝部</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・令和2年度鳥取県高等学校総合体育大会（陸上選手権） 男子3000mSC 優勝</li> </ul>			

<p style="text-align: center;">部 活 動</p>	<p style="text-align: center;">運動部</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・第74回鳥取県陸上選手権大会 男子5000m・男子3000mSC 優勝</li> <li>・第63回鳥取県高等学校新人陸上競技大会 男子800m・男子3000mSC 優勝</li> <li>・令和2年度第55回鳥取県高等学校総合体育大会駅伝競走の部兼男子第71回全国高校駅伝競走大会鳥取県予選会 優勝 男子第62回中国高等学校駅伝競走大会</li> <li>○女子駅伝部 <ul style="list-style-type: none"> <li>・鳥取県高校総体（代替大会） 1500m、3000m、5000mW 優勝</li> <li>・第74回鳥取県陸上競技選手権大会 800m、1500m 優勝</li> <li>・第63回高校新人陸上大会 3000m 優勝</li> <li>・第55回鳥取県高校駅伝競走大会 優勝 ※全区間 区間賞</li> <li>・第32回全国高校駅伝競走大会 出場</li> </ul> </li> <li>○男子バスケットボール部 <ul style="list-style-type: none"> <li>・令和2年度第73回全国高等学校バスケットボール選手権大会鳥取県予選会 優勝</li> <li>・令和2年度鳥取県高等学校バスケットボール新人大会 優勝</li> <li>・令和2年度中国高等学校バスケットボール新人大会 第3位</li> </ul> </li> <li>○女子バスケットボール部 <ul style="list-style-type: none"> <li>・令和2年度鳥取県高等学校バスケットボール新人大会優勝</li> <li>・令和2年度中国高等学校バスケットボール新人大会準優勝</li> </ul> </li> <li>○女子サッカー部 <ul style="list-style-type: none"> <li>・第55回鳥取県高等学校総合体育大会（代替大会） 優勝</li> <li>・第29回全日本高等学校女子サッカー選手権大会鳥取県予選会 優勝</li> <li>・第29回全日本高等学校女子サッカー選手権大会中国地域予選会 3位</li> <li>・第55回鳥取県高校サッカー新人大会 優勝</li> </ul> </li> <li>○スキー部 <ul style="list-style-type: none"> <li>・第55回鳥取県総合体育大会スキー競技会 1位（男子大回転、回転、女子大回転、回転） （総合2位）</li> <li>・第62回中国高等学校スキー選手権大会 男子総合 3位 女子総合 2位 個人〈大回転〉男・女 1位 〈回転〉女子 2位</li> <li>・第33回全国高等学校選抜スキー大会 女子スーパー大回転 2位</li> </ul> </li> </ul>
--	--	--

部 活 動	運動部	<p>○ダンス部</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・第12回全国高等学校ダンスドリル冬季大会 中国、四国大会 Hip Hop small 編成 第3位</li> </ul> <p>○ボクシング部</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・鳥取県高等学校ボクシング新人大会 優勝 (ライトフライ級・フライ級・ライト級)</li> <li>・中国高等学校ボクシング新人大会 第2位 (ライトフライ級・フライ級) 第3位 (ライト級)</li> </ul> <p>○ボート部</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・鳥取県高等学校選手権競漕大会 (第55回鳥取県高校総体 代替大会) 女子シングルスカル 優勝</li> <li>・第43回鳥取県スカル選手権競漕大会 男子ダブルスカル 優勝</li> <li>・令和2年度全国高等学校ボート選手権特別大会 女子シングルスカル 第3位</li> <li>・令和2年度鳥取県高等学校新人戦兼第32回全国高等学校 選抜ボート大会鳥取県予選 男子シングルスカル 優勝</li> <li>・令和2年度第32回全国高等学校選抜ボート大会中国地区 予選会 男子シングルスカル 第2位 女子シングルスカル 第3位</li> </ul> <p>○ビームライフル部</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・第5回中国高等学校ライフル射撃競技新人大会兼第40回全 国高等学校ライフル射撃競技選抜大会中国予選会 ビームライフル 第3位</li> </ul> <p>○剣道部</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・令和2年度鳥取県高等学校新人剣道大会 女子個人 優勝</li> </ul> <p>○空手道部</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・令和2年度鳥取県高等学校空手道新人戦大会 男子個人組手 - 55kg級 1位 男子個人組手 - 61kg級 1位 男子個人組手 - 76kg級 1位 男子個人組手 + 76kg級 1位 女子個人組手 - 53kg級 1位 女子個人組手 - 59kg級 1位 女子個人組手 + 59kg級 1位</li> </ul>
	文化部	<p>○放送部</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・令和2年度鳥取県高等学校総合文化祭 放送部門アナウンスの部 優秀賞</li> </ul>

部 活 動	文化部	○書道部 ・第29回国際高校生選抜書展 個人 優秀賞（全国4位） 団体 中国地区優勝（初） ・第14回全国高校生大作書道展 文部科学大臣賞（全国1位） ・第52回県高校書道展連盟賞 2名 ○新聞部 ・第42回鳥取県高校新聞コンクール 最優秀賞
-------------	-----	---

## (2) 認定こども園鳥取幼稚園

私学の幼児教育 67 年の伝統を基に、人格の基礎を形成する重要な時期であり、感動する心、豊かな感性をもち、自立心を育て思いやりの心を育む教育活動を展開し、負託に応える園づくりに努めた。

また、平成 30 年度には第一、第三、第五の各幼稚園が幼稚園型認定こども園として認定され、全園が認定こども園に移行したことにより、各園が一層連携を深めて園児確保に努めているところであるが、少子化等の影響もあり、減少傾向が続いている。

主な項目	概 要				
	定 員 (人)		園児数 (2.5/1)		参考 (令和 3.5/1)
学級編成	認定こども園 鳥取第一幼稚園	210	8CL 169 人		8CL 157 人
	認定こども園 鳥取第二幼稚園	300	13CL 275 人		13CL 274 人
	認定こども園 鳥取第三幼稚園	105	4CL 88 人		4CL 94 人
	認定こども園 鳥取第四幼稚園	300	13CL 295 人		13CL 273 人
	認定こども園 鳥取第五幼稚園	105	4CL 81 人		4CL 68 人
	合 計	1,020	42CL 908 人		42CL 866 人
	教職員数 令和 2.5/1 ( )内は、 令和 3.5/1	区 分	教 員	職 員	計
常 勤		79 (80)	12 (12)	91 (92)	163 人 (166)
非常勤		59 (60)	13 (14)	72 (74)	
園児募集	うさぎの耳 (10/8 掲載) 495 千円、鳥取市くらしの便利帳 264 千円、とっとり企画ガイド 2021 25 千円 経費 784 千円				
教育・保育	・幼稚園 : 平日 午前 10 時～午後 2 時 (水曜日 午前 10 時～午後 1 時) ・認定こども園 : 平 日 午前 7 時 30 分～午後 7 時 ・土曜日 午前 7 時 30 分～午後 6 時				

	<ul style="list-style-type: none"> <li>・預かり保育利用：延 2,138 人</li> </ul>
各種教室	<ul style="list-style-type: none"> <li>・音楽教室（ピアノ、リトミック 担当：園音楽教員 延 3,609 人）</li> <li>・体育教室（ボール、器具遊び、プール延 0 回←コロナ対策のため中止）</li> <li>・英語教室（歌、ゲーム等による興味つけ 延 319 レッスン）</li> </ul>
施設整備 充 実	<ul style="list-style-type: none"> <li>・第一幼稚園 便所改修工事 工期 2.11/1～3.3/1 工事費 9,950,000 円（内市補助金 7,394,000 円）</li> <li>・園舎長寿命化計画策定事業（三・四・五園） 委託料 1,595 千円</li> <li>・第二幼稚園 加圧ポンプ取付等工事 工期 2.7/21～2.8/26 工事費 1,915,000 円（内県補助金 638,000 円）</li> <li>・第二幼稚園 重油ボイラー撤去等工事 工期 2.6/23～2.8/28 工事費 1,320,000 円</li> <li>・第二幼稚園 東側 1F 手洗場漏水修繕事業 工期 3.2/22～3.3/14 工事費 1,067,000 円</li> <li>・第三幼稚園 仮設園舎設置工事 工期 2.4/8～2.8/7 工事費 21,780,000 円</li> <li>・第三幼稚園 地質調査業務 納期 2.7/14～2.9/28 委託料 2,640,000 円</li> <li>・第三幼稚園 進入路拡幅工事 工期 2.9/28～2.11/27 工事費 2,860,000 円</li> <li>・第三幼稚園 駐車場整備工事 工期 3.1/29～3.3/11 工事費 9,680,000 円</li> <li>・第三幼稚園 園舎改築工事の設計 納期 2.7/1～3.2/28 委託料 14,458,400 円</li> <li>・第五幼稚園 非常用すべり台等修繕工事 工期 2.6/16～2.9/15 工事費 3,531,000 円（内県補助金 1,033,000 円）</li> <li>・手洗場自動水栓取換（一・二・四・五園） 工期 2.11/10～2.11/18 工事費 1,782,000 円 （内補助金 1,782,000 千円（県：幼稚園型、市：幼保連携型））</li> </ul>
地域・ 園行事等	<ul style="list-style-type: none"> <li>・一園 日進小校区幼保小交流会</li> <li>・二園 醇風地区夜桜道路ぼんぼり展示参加</li> <li>・三園 らっきょう堀り体験</li> <li>・四園 マーチングフェスタ、美保南地区子育てサークル参加</li> <li>・五園 あじさい公園で地域の方との交流</li> </ul> <hr/> <ul style="list-style-type: none"> <li>・幼稚園を活用した子育て支援（親子体育教室一・二・四園で実施 計 78 回）</li> <li>・各園再資源化の取り組み（継続）</li> </ul>
給 食	<ul style="list-style-type: none"> <li>・認定こども園 幼児：鳥取幼稚園給食センター委託 180,218 食 乳児：レパスト 委託 40,398 食</li> </ul>



学校評価	<p>○各園の総合評価 ☆教育目標</p> <p>第一幼稚園 ○A (A) ☆豊かな心を持ち生き生きと遊ぶ子ども</p> <p>第二幼稚園 ○A (A) ☆生きる力があふれる子ども</p> <p>第三幼稚園 ○A (A) ☆豊かな感性をもち主体的に活動する子ども</p> <p>第四幼稚園 ○A (A) ☆ゆたかで やさしく たくましいこども (3歳以上児) こころも からだも すこやかに そだちあうこども (3歳未満児)</p> <p>第五幼稚園 ○A (A) ☆明るく たくましく 心豊かな子ども</p> <p>&lt;A 十分達成 B 達成 C 取り組みが十分でない D 不十分&gt; ( )は令和元年度評価</p>
------	---

### (3) 鳥取城北日本語学校

- ・平成31年2月20日 法務省から留学生受入校として適合する旨の告示。
- ・平成31年4月1日鳥取城北日本語学校を開校。第1期生として、ベトナムから17名の留学生を受け入れた。(令和2年3月13日 第1回卒業式)
- ・令和2年度留学生(第2期生)として、ベトナムから55名の留学生を受け入れた。新型コロナウイルス感染症拡大の影響を受け、国の入国制限措置により、留学生の入国が大幅に遅れた。また修業期間を確保するため、卒業時期を3か月延長した。  
(令和2年11月26日 第2回入学式、令和3年6月26日 第2回卒業式(予定))
- ・新型コロナウイルス感染症の影響を受け、当学校の特色の一つである学生と地域との交流や日本の文化、慣習等の体験学習の計画がほとんど中止となった。
- ・令和2年11月13日 広島出入国在留管理局から「適正校」として選定する旨の通知。
- ・令和3年度の留学生(第3期生)は、28名の入学を予定している。

課程	コース名	修業年限	収容定員	クラス数
日本語学科	一般コース	1年	100名	5クラス
教職員数 令和2.5/1 ( )内は令和3.5/1	区 分	教 員	職 員	合 計
	常 勤	6 (6)	2 (1)	8 (7)

学 校 評 価	教 育 目 標	日本での生活を通じて、母国の誇りを持って日本の社会で生活できる人材の育成を目指す。				
	各 項 目 評 価	教育理念	学校運営	教育活動	学修成果	学生支援
		3 (3)	3 (3)	3 (3)	4 (4)	3 (4)
		教育環境	学生募集	財 務	法令順守	社会貢献
		3 (3)	3 (3)	3 (3)	4 (3)	2 (3)
<4…適切 3…ほぼ適切 2…やや不適切 1…不適切> ( )は令和元年度評価						

#### (4) 事務局

法人業務を総括し、理事会・評議員会の開催事務や県の検査等に対応した。

(高校事務室との統合について)

職員数	区分	職員	合計
令和2.5/1	常勤	10 (18)	11 (19)
( )内は令和3.5/1	非常勤	1 (1)	

主な項目	概要
公認会計士 委嘱	池原浩一 (令和元年度会計監査) 契約 (年度毎) 平成30年6月1日 経費 1,540千円
法律顧問契約	弁護士 駒井重忠 契約 平成25年9月26日 (期間継続) 経費 660千円
社会保険労務士 顧問契約	特定社会保険労務士 山下靖夫 契約 平成28年9月30日 (期間継続) 経費 130千円
規則制定・改正 状況	<ul style="list-style-type: none"> <li>・鳥取城北日本語学校 学則の一部改正 (R2.5.1付)</li> <li>・組織運営に関する規則の一部改正 (R2.12.1付)</li> <li>・鳥取城北日本語学校 学則の一部改正 (R2.11.9付)</li> <li>・各認定こども園運営規程 (園則) の一部改正 (R2.12.21付)</li> <li>・教職員の服務に関する規則の一部改正 (R3.1.1付)</li> <li>・教職員の給与に関する規則の一部改正 (R3.1.1付)</li> <li>・教職員の服務に関する規則の一部改正 (R3.4.1付)</li> <li>・鳥取城北高等学校授業料等減免規則の一部改正 (R3.4.1付)</li> <li>・組織運営に関する規則の一部改正 (R3.4.1付)</li> </ul>
監査受検状況	<ul style="list-style-type: none"> <li>・令和元年度 私立学校教育振興補助金等に係る実地調査 令和2年4月22日</li> <li>・決算監査(公認会計士) 令和2年5月27日 令和元年度決算に係る監事との合同監査</li> <li>・令和元年度決算に係る公認会計士期末監査 令和2年5月8、15、20、22、25、26、27日</li> <li>・令和2年度 児童福祉施設指導監査(書面監査) 令和2年9月30日 (鳥取第二幼稚園・鳥取第四幼稚園)</li> <li>・公認会計士期中監査 令和2年11月4日、11月11日、12月14日</li> <li>・文部科学省補助金に係る鳥取県会計実地検査 令和2年12月14日～12月18日</li> <li>・令和2年度2-3月期中監査(公認会計士) 令和3年2月15日、3月2日、3月3日、3月23日</li> <li>・令和2年度「学校法人調査」(令和元年事業対象) 令和3年1月27日</li> </ul>

### 3 経営状況

#### (1) 鳥取学園経営理念

学校法人鳥取学園は、建学の精神に則り、教育を通じて社会に貢献することを経営の柱とする。園児・生徒・学生・保護者・卒業生及び教職員は一体となり、将来にわたって地域社会とともに歩んでいくことを期し、次の点を重視し、強固な経営基盤の確立を図る。

- ・ 園児、生徒、学生を人として重んじ、それぞれの発達段階に応じた教育を通じて社会の負託に応える。
- ・ 経営における社会的責任を自覚し、透明性のある経営に努める。
- ・ 教職員と将来ビジョンを共有し、教職員の資質の向上と生活の安定に努める。

#### (2) 鳥取学園経営方針

- ・ 収支バランスに配慮しながら、持続可能な経営を行う。
- ・ 投資にあたっては費用対効果を十分に検証するとともに、確実な投資資金の返済計画を立てて実践する。
- ・ 特に、高校校舎改築借入金の計画的かつ円滑な返済と日本語学校の早期経営安定に留意する。

#### (3) 経営状況の概要

次年度繰越支払資金は前年度85百万円の増から今年度13百万円の減へと転じたが、これは高校校舎改築長期借入金の返済が開始するとともに、幼稚園の処遇改善加算の財源が翌年度収入となるためである。

高校校舎改築資金は多額の借入金を充当しており、今後の長期間にわたる借入金の返済に備え、支払資金の確保は極めて重要な課題である。

また、令和2年度には第三幼稚園園舎の全面改築のための建築設計を行ったところであり、今後、少子化の加速が見込まれる中で、借入金の持続的な返済が可能になるよう、鳥取幼稚園の運営のあり方について早急な検討が必要である。

さらに、新型コロナウイルス感染症の影響により、開校3年目を迎えた日本語学校では昨年度に続き入学生の受け入れが遅れている。学校の運営を早急に軌道に乗せ、学園経営に支障をきたすことのないように努める必要がある。

これらの各種課題に対応するために、引き続き経費の削減と学生、生徒、園児の確保による収入の増加を図り、経営の安定に努めなければならない。

#### (4) 資金収支の推移

※ 資金収支は当該会計年度の諸活動に対応する全ての収入と支出の内容（改築工事に係る収支を含む）と支払資金の収入と支出のてんまつを明らかにするもの

(単位:百万円)

年度	28	29	30	元	2	
収入 (A)	3,197	4,459	3,295	3,404	5,946	
城北高校	1,629	2,927	1,439	1,733	4,124	調整勘定等 を除く施設 別収入
幼稚園・認定こども園	802	850	925	871	965	
城北日本語学校			0	45	51	
事務局	20	19	0	0	0	
前受金収入・その他の収入	971	966	1,080	975	1,070	学園全体の 調整勘定等
資金収入調整勘定	▲ 224	▲ 303	▲ 150	▲ 220	▲ 264	
支出 (B)	3,215	4,340	3,119	3,319	5,959	
城北高校	1,519	2,801	1,431	1,648	3,991	調整勘定等 を除く施設 別支出
幼稚園・認定こども園	784	820	904	869	978	
城北日本語学校			43	61	69	
事務局	70	68	11	13	13	
資産運用支出・その他の支出	945	860	934	918	1,001	学園全体の 調整勘定等
資金支出調整勘定	▲ 103	▲ 210	▲ 203	▲ 190	▲ 93	
収支差額 (A-B)	▲ 17	119	176	85	▲ 13	
城北高校	110	125	9	85	133	調整勘定等 を除く施設 別収支差額
幼稚園・認定こども園	18	30	21	2	▲ 13	
城北日本語学校				▲ 16	▲ 18	
事務局	▲ 50	▲ 49	▲ 11	▲ 13	▲ 13	
その他の収支差額	26	106	146	57	69	学園全体の 調整勘定等
調整勘定収支差額	▲ 121	▲ 93	53	▲ 29	▲ 171	
次年度繰越支払資金	370	489	665	750	737	

令和2年度の収支差額(A-B)は▲13百万円となったが、これは高校改築長期借入金の返済が始まったこと、幼稚園の処遇改善加算の財源が翌年度収入となったためである。

令和2年度から高校校舎改築借入金の返済が始まった。10年間は県の利子助成があるが、将来の人口減少や緊急の事態にも対応できるよう、できるだけ多くの将来の返済充当できる資金を積み立てておく必要がある。

#### (5) 事業活動収支（消費収支）の推移

従来の消費収支計算書は平成28年度決算から事業活動収支計算書と名称が変わり様式も変更された。法人計と各部門別の収支については、従来の消費収支と比較している。

また、新たに設定された事業活動区分による収支を平成28年度から計上することとし、平成30年度及び令和元年度分（下表エ）を記載している。

※ 事業活動収支（消費収支）では教育活動に必要な資産の取得に係るものを除き（ただし施設整備費補助金を含む）、経常的な収支バランスを明らかにするもの

ア 学園全体の科目別収入及び施設別収入の推移

(単位:百万円)

年度	28	29	30	元	2	
学生生徒納付金	654	701	663	675	693	
手数料	24	23	22	18	17	
寄付金	44	13	9	26	14	
補助金	902	1,431	1,061	1,151	1,231	
運用収入	0	0	0	0	0	
事業収入	139	145	140	148	156	
雑収入	62	99	100	114	45	
合計	1,825	2,413	1,994	2,132	2,156	
施設別	城北高校	1,023	1,564	1,078	1,230	1,223
	幼稚園・認定こども園	802	850	916	858	880
	城北日本語学校			0	44	51
	事務局	0	0	0	0	2

イ 学園全体の科目別支出及び施設別支出の推移

(単位:百万円)

年度	28	29	30	元	2	
人件費	1,156	1,291	1,350	1,370	1,371	
経費	495	561	847	677	761	
借入金等利息	9	12	22	27	32	
資産処分差額	44	5	150	3	2	
徴収不能引当金	1	1	0	0	0	
合計	1,704	1,870	2,369	2,077	2,166	
施設別	城北高校	924	996	1,390	1,135	1,168
	幼稚園・認定こども園	756	818	924	867	913
	城北日本語学校			46	62	71
	事務局	23	56	9	13	14

ウ 施設別の収支差額の推移

(単位:百万円)

収支差額 (ア-イ)	121	544	▲ 375	55	▲ 10	
施設別	城北高校	99	568	▲ 312	95	55
	幼稚園・認定こども園	46	31	▲ 8	▲ 9	▲ 33
	城北日本語学校	0	0	▲ 46	▲ 18	▲ 20
	事務局	▲ 23	▲ 56	▲ 9	▲ 13	▲ 12

エ 令和2年度事業活動収支内訳

(単位:百万円)

内訳		城北高校	認定こども園	日本語学校	事務局	法人計
教育活動収支						
収入	R元	1,107	853	45	0	2,005
	R2	1,199	869	51	2	2,120
支出	R元	1,110	862	62	13	2,047
	R2	1,138	908	71	14	2,132
収支差額	R元	▲3	▲9	▲17	▲13	▲42
	R2	61	▲40	▲20	▲12	▲11
教育活動外収支						
収入	R元	0	0	0	0	0
	R2	0	0	0	0	0
支出	R元	24	3	0	0	27
	R2	29	3	0	0	32
収支差額	R元	▲24	▲3	▲0	▲0	▲27
	R2	▲29	▲3	▲0	▲0	▲32
特別収支						
収入	R元	122	5	0	0	127
	R2	24	11	0	0	35
支出	R元	2	1	0	0	3
	R2	0	1	0	0	1
収支差額	R元	120	4	0	0	124
	R2	24	10	▲0	0	34
基本金組入前	R元	95	▲9	▲18	▲13	55
当年度収支差額	R2	55	▲33	▲20	▲12	▲10
基本金組入額合計	R元	▲120	▲20	▲6	▲0	▲146
	R2	▲152	▲35	0	▲1	▲188
当年度収支差額	R元	▲25	▲29	▲24	▲13	▲91
	R2	▲97	▲68	▲20	▲13	▲198

→ウ表の網掛部分と一致

教育活動収支差額 城北高校61百万、幼稚園▲40百万、日本語学校▲20百万である。  
幼稚園、日本語学校においては園児数、学生数減の影響が大きい。  
第三園の仮設園舎の減価償却費9百万の要因もある。  
城北高校の教育活動外収支▲29百万は借入金利息の支払、特別収支24百万は校舎改築借入に伴う利子補給補助金や寄付金等の収入によるものである。

※ 基本金組入額

教育活動に必要な土地・建物、運転資金等を永続的な教育活動を担保するために計上するもので、観念的な簿記上の取引。  
基本金を組み入れた上でこの収支がバランス（0以上）していれば、将来の固定資産取得時に取得資金が残っていることになる。

- ※ 第1号基本金 「現有の固定資産の金額」の財源的裏付けとなるもの
- 第4号基本金 「運転資金の金額」の財源的裏付けとなるもの